

Le 27 janvier 2023

Comité de sélection pour la désignation de la rectrice, du recteur
a/s Secrétaire du comité
Université du Québec à Montréal

Dépôt de ma candidature au poste de rectrice de l'UQAM

Chères et chers membres du comité de sélection pour la désignation de la rectrice, du recteur de l'UQAM,

La question du sous-financement de notre Université ne date pas d'hier, mais la lourdeur de ses conséquences s'accroît à chaque année. Il devient de plus en plus difficile de mettre en œuvre notre mission. Et j'estime qu'il s'agit d'un des principaux défis à prioriser puisqu'il touche directement le cœur académique de notre institution, son fonctionnement, son agilité, bref sa réponse aux besoins des diverses communautés. C'est dans cette perspective que je suis heureuse de déposer ma candidature au poste de rectrice de l'UQAM.

Le reste de cette lettre présente comment mon expérience, mes qualifications et mes intérêts correspondent aux exigences du poste. En quelques mots, je suis la candidate de la collégialité, de la prospection active et constante de financement et de la reconnaissance du rôle unique, indispensable et élargi de l'UQAM en tant qu'institution publique dans le paysage universitaire québécois.

Réalisations savantes

Mon dossier académique est multidisciplinaire et comprend un baccalauréat et une maîtrise en histoire de l'art de l'Université Laval ainsi qu'un doctorat en histoire de l'UQAM, jumelé à un MBA renommé mondialement de la Schulich School of Business de l'Université York.

Je suis professeure titulaire et co-chercheuse principale de la Chaire de recherche sur la gouvernance des musées et le droit de la culture à l'UQAM. Je suis aussi présentement directrice de l'Institut du Patrimoine de l'UQAM. Au cours des 20 dernières années, j'ai supervisé plusieurs étudiants gradués, publié de nombreux articles multidisciplinaires évalués par des pairs et enseigné dans sept établissements canadiens et étrangers.

J'ai été élue en 2021 première femme présidente de la « Economic and Business History Society », une société savante internationale fondée en 1975 qui encourage la recherche interdisciplinaire dans les domaines de l'histoire économique et l'application de perspectives historiques aux problèmes actuels.

Expérience administrative

Au cours des 16 dernières années, j'ai offert mes services en gestion académique à différents niveaux. Ayant été élue à des postes progressant de directrice de programme à vice-rectrice dans quatre établissements du Réseau UQ (UQAM, UQO, UQAC, TELUQ), les affaires académiques m'ont permis d'acquérir une bonne compréhension des défis des corps enseignant et étudiant, ainsi qu'une grande maîtrise du fonctionnement d'une université, des instances gouvernementales et interuniversitaires, ainsi que de nos enjeux Réseau, provinciaux et nationaux.

Mon style de gestion collégial et participatif est très cohérent avec la mission, la vision¹ et les valeurs de l'UQAM. Durant chacun de mes mandats de gestion académique, je me suis assurée d'aller à la rencontre de la communauté et d'être visible et disponible. Il me semble primordial de connaître personnellement une grande partie de la communauté et de participer à de nombreux événements. Cette collégialité m'a également permis de tisser des liens avec des représentants des premières nations et plusieurs autres partenaires externes. J'ai aussi développé au fil des mandats des mécanismes inédits de consultation et de reconnaissance qui ont remobilisé et redynamisé plusieurs membres de la communauté. De plus, mes expériences dans de nombreuses villes canadiennes (Montréal, Québec, Chicoutimi, Gatineau, Vancouver et Toronto) et à l'étranger (Dubai et Sharjah) m'ont permis de développer des réflexes de sensibilité à l'équité, à la diversité et à l'inclusion.

Liens communautaires

Il me semble incontournable qu'une rectrice, face aux enjeux actuels de sous-financement et de reconnaissance du statut particulier de l'UQAM, consacre beaucoup d'énergie aux relations gouvernementales et aux activités de levée de fonds, de promotion et de rayonnement propres à une université d'envergure. L'UQAM ne jouit pas présentement d'un soutien financier correspondant à sa mission spécifique dans le réseau universitaire québécois.

Une de mes priorités immédiates comme rectrice sera de rencontrer à nouveau Mme Déry, notre ministre de l'Enseignement supérieur, et sa sous-ministre, Mme De Blois, afin d'amorcer une discussion sur le réaligement du financement de l'UQAM en regard de son rôle unique et plus large que celui des universités à charte de taille comparable. Il sera possible au besoin de mettre à profit mes contacts personnels au conseil des ministres actuel, ainsi que les collègues de l'UQAM et du Réseau UQ.

Dans cette foulée de nous obtenir les moyens que nous méritons, je suis convaincue que mes implications dans les milieux municipaux, culturels, communautaires et d'affaires de la province, ainsi que mon réseau de plus en plus vaste au Canada et à l'étranger, pourront être utiles pour repositionner rapidement l'UQAM dans le paysage académique provincial et national et élever nos succès de levée de fonds à des sommets comparables à ceux des autres grandes universités.

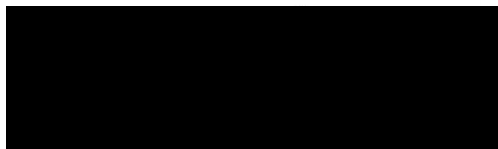
Style de leadership

¹ Extrait de la vision de l'UQAM : « Une université reconnue pour l'efficacité de son modèle organisationnel, qui combinera l'approche collégiale et participative à la simplicité et à l'efficacité de ses processus administratifs et décisionnels »

Mon approche de leadership en est une de collaboration, de respect, d'honnêteté, de transparence, de rigueur et d'atteinte d'objectifs. Sur le plan personnel, je suis positive, confiante, disciplinée, joueuse d'équipe et je peux mener à bien plusieurs projets à la fois. Mon style de gestion est ouvert, collégial et mobilisateur. J'ai confiance en mes équipes et je ne crois pas au micro-management que j'ai vu à maintes reprises être très démobilisant pour les collaborateurs. Aussi, mes décisions demeurent toujours et indiscutablement alignées sur la mission, la vision et les valeurs de l'université.

En terminant, je souhaite contribuer au meilleur de mes capacités au succès de l'UQAM comme précieux catalyseur de talent, d'excellence, de création, d'équité, de diversité, d'inclusion et de développement durable aux niveaux local, national et international. L'UQAM est une grande université jouissant d'un corps professoral et enseignant de grande renommée dans une communauté hors du commun avec qui je serai honorée de travailler collégalement. L'UQAM est unique et indispensable.

Veillez trouver ci-joint mon curriculum vitae et accepter l'expression de mes meilleures salutations.



Lisa Baillargeon, PhD, MBA, CPA, IAS.A.