

Le 13 mars 2023

Aux membres de la communauté de l'UQAM

**Objet : Candidature de Lisa Baillargeon au poste de Rectrice de l'UQAM**

Chers membres,

Par la présente, je souhaiterais appuyer très fortement et avec grande conviction la candidature de Lisa Baillargeon, afin qu'elle soit désignée la prochaine Rectrice de l'UQAM. À cet effet, je désire soumettre à votre attention plusieurs éléments qui m'ont convaincue de l'appuyer inconditionnellement dans cette démarche.

Je connais Lisa Baillargeon depuis 2017, soit au moment où nous sommes devenues membres fondatrices du Réseau Patrimoines de l'Université du Québec (RéPUQ), un regroupement de professeurs-chercheurs en provenance de toutes les constituantes du Réseau de l'UQ. Créé à l'initiative du professeur Yves Bergeron, du Département d'histoire de l'art, dans le cadre du renouvellement du plan stratégique de l'Institut du patrimoine de l'UQAM (dont il était alors le directeur), le RéPUQ réunit des expertises dans tous les champs des patrimoines, tant matériel qu'immatériel, culturel que naturel; il s'agit alors d'une première initiative du genre au sein de l'UQ. C'est donc au cours de cette intense période de structuration du RéPUQ, que j'ai eu le grand privilège de travailler conjointement avec Lisa Baillargeon. Femme de cœur, femme de tête et femme d'action, j'ai pu constater tout son potentiel, tant sur le plan académique, intellectuel que pragmatique, notamment à titre de gestionnaire chevronnée; faisant d'elle une collègue, une dirigeante, une leader, mais également une amie possédant des qualités personnelles remarquables.

Au travers de cette expérience, j'en suis arrivée à l'intime conviction que le Lisa Baillargeon non seulement respecte, mais dépasse largement l'ensemble des critères de sélection formulés dans votre Appel de candidature 2023, à savoir :

1) la lecture stratégique face aux enjeux internes et externes de l'UQAM

Dans sa lettre de candidature, Lisa Baillargeon présente des orientations stratégiques claires avec les trois chantiers qui constitueront les siens, basés sur une lecture approfondie des principaux défis et enjeux à relever au sein de l'UQAM, en vue de propulser l'institution vers des sommets inégalés, sur les plans de la mission, de la vision et des valeurs, soit : 1) le cœur académique; 2) l'image de marque; et 3) le développement sain d'un milieu de vie interne et externe. Déterminée (elle atteint toujours les objectifs stratégiques qu'elle se fixe), accessible (son style de gestion est démocratique) et énergique (elle pratique la course à pied au quotidien), nul doute qu'elle saura mener ces chantiers et la mission de l'UQAM au succès.

## 2) la vision porteuse pour la promotion et le développement de l'UQAM

À titre de MBA, de IAS.A., de CPA, mais également de Ph. D. en histoire et muséologie, Lisa Baillargeon a cumulé plusieurs mandats au sein de diverses instances, tant à l'UQAM que dans d'autres universités (vice-rectrice aux études, vice-doyenne aux programmes, directrice de département à l'ESG-UQAM, directrice scientifique de l'Institut du patrimoine, et j'en passe). À ce titre, elle possède une vision élargie des mandats de promotion, de mise en valeur et de développement propres à une institution agile, qui sait s'adapter et se renouveler face aux changements continus en cette époque postpandémique. À preuve, elle a été élue en 2021, la première femme présidente de l'histoire de l'Economic and Business History Society, une société savante internationale au sein de laquelle elle applique une nouvelle approche de l'histoire économique et historique face aux problèmes actuels de la société (enjeux d'immigration, d'ÉDI, de transition écologique, de développement durable, etc.). Le fait qu'elle soit parfaitement bilingue tant à l'écrit qu'à l'oral est un atout majeur pour jouer ce rôle où elle est amenée à transiger avec des universitaires de haut calibre de partout dans le monde.

## 3) la connaissance et l'adhésion aux valeurs et à la culture de l'UQAM et du réseau de l'UQ

Professeure-chercheuse depuis 16 ans (et à l'UQAM depuis 2012), mais également dans d'autres constituantes de l'UQ (UQO, UQAC, TELUQ), Lisa Baillargeon a participé au renouvellement de divers plans stratégiques, et notamment à ceux de son *Alma mater*, l'UQAM, puisqu'elle y a réalisé ses études doctorales. Au cours de cette période, elle a su allier sa connaissance et son adhésion aux valeurs et à la culture, à la fois celles de l'UQAM et de l'ESG. À ce titre, elle fait preuve depuis toujours d'une très grande loyauté face à l'institution, et ce, même au moment où certaines voix s'élèvent pour prôner leur séparation. Elle apparaît ainsi comme la candidate du rassemblement, fidèle aux valeurs propres à la communauté uqamienne, dans un tout indissociable. Enfin, au cours de son mandat de vice-rectrice à l'UQAC, elle a côtoyé Alexandre Cloutier (au moment où celui-ci était vice-recteur, tout juste de retour de ses travaux au sein de la Commission scientifique et technique indépendante sur la reconnaissance de la liberté académique), en ayant la chance de connaître personnellement le nouveau président de l'UQ. Ce mandat lui a également permis de transiger avec les recteurs et les vice-recteurs de l'ensemble du Réseau. Ce qui constitue un atout indéniable de sa candidature.

## 4) le sens politique

Parmi les priorités de Lisa Baillargeon, au moment où elle sera désignée Rectrice de l'UQAM, figure au premier chef une rencontre avec la ministre de l'enseignement supérieur, Pascale Déry, avec qui elle a eu la chance de travailler auparavant, dans le cadre de ses fonctions de vice-rectrice à l'UQAC, de même qu'avec sa sous-ministre Paule De Blois. Une telle rencontre et de fréquents contacts sur le plan politique lui apparaissent fondamental, notamment pour remettre à l'agenda la question centrale du refinancement de l'UQAM, en regard de son rôle de chef de file du réseau de l'UQ. Mais là ne s'arrête pas sa vision, puisqu'elle entend également mettre à profit ses contacts personnels, notamment au conseil des ministres actuel, en vue de relancer divers dossiers sur le plan académique (parcours de formation réseau, plan d'action pour la réussite et pour la santé mentale étudiante), administratif (dossier sur les environnements numériques et technologiques) et de la recherche (grandes initiatives réseau), tout en travaillant de pair avec la Fondation de l'UQAM, en vue d'élever le niveau de levées de fonds propres aux grandes universités québécoises à charte.

5) l'aptitude à assumer la représentation de l'UQAM auprès de divers milieu (universitaires, politiques, gouvernementaux, sociaux et économiques)

Tout au long de sa carrière, Lisa Baillargeon a assumé plusieurs mandats de représentation auprès de divers milieux, par une très grande implication dans des organisations à caractère tant social, économique que communautaire. À ce titre, elle est actuellement engagée dans plus de huit (8) conseils d'administration, tous plus prestigieux les uns que les autres. Citons au premier chef celui du Musée d'art contemporain de Montréal, où elle est au cœur du plus grand projet d'agrandissement de l'histoire des musées au Québec, de même que celui du Mouvement Desjardins dont la culture d'entreprise est axée sur l'intérêt des membres – une vision partagée avec celle de l'UQAM – et où elle a la chance de croiser régulièrement son président et chef de la direction, Guy Cormier. Ces mandats sur les scènes culturelle et économique témoignent de ses grandes aptitudes à bien représenter l'UQAM, non seulement au Québec, mais ailleurs au Canada et à l'étranger.

6) la capacité à promouvoir le rayonnement de l'UQAM, à en gérer l'image publique et la réputation, tant sur le plan national qu'international

À plusieurs reprises au cours de sa carrière à l'ESG-UQAM, Lisa Baillargeon a participé à des activités de rayonnement ayant des retombées significatives pour l'institution, tant sur le plan de l'enseignement que de la recherche (notamment par le biais d'une importante subvention de recherche octroyée par l'International Council of Museums/International Research Alliance on Public Funding for Museums, en 2023). Le sens de l'organisation, de l'imagination et de la créativité dont elle sait faire preuve à ces occasions sont des atouts essentiels à leur mise en œuvre. À preuve, la devise de l'ESG-UQAM est « rayonnement et impact [...] avec plus de 100 000 diplômés.es (2019), [...] quelque 165 partenariats et 12 500 étudiants.es formés.es localement et dans 12 pays »<sup>1</sup>. Ce rayonnement, tant sur le plan national qu'international, est largement tributaire de l'expérience unique et positive que l'ESG-UQAM prône en ses murs; image publique de marque qui caractérise le passage des étudiants à l'ESG de l'UQAM. Cette capacité à promouvoir le rayonnement, l'image publique et la réputation de son unité administrative, au travers d'activités médiatiques de visibilité auxquelles elle a participé dans le passé, est son meilleur gage dans la poursuite de la promotion du rayonnement de l'expérience UQAM dans son entièreté.

7) la capacité à motiver, à mobiliser et à rallier les membres et les groupes de la communauté universitaire

Partout où elle « passe », Lisa Baillargeon fait preuve d'un très grand leadership, en laissant sa marque comme étant une personne qui travaille en équipe, qui mobilise les acteurs et qui rassemble autour d'objectifs communs, avec une efficacité redoutable. Le plus récent exemple pour illustrer cette capacité est le colloque conjoint que l'Institut du patrimoine et le Réseau Patrimoines de l'UQ (RéPUQ) organisent actuellement (11-12 mai 2023), où à titre de directrice scientifique respective, nous travaillons étroitement ensemble depuis quelques mois. Ce colloque sera celui ayant atteint la plus grande envergure depuis la création du RéPUQ, en 2017, et ses travaux mèneront à la publication d'un vaste ouvrage sur l'état des lieux des patrimoines québécois. À noter que le thème du colloque conjoint, « la commémoration au cœur des patrimoines » se situe dans le cadre du 100<sup>e</sup> anniversaire de l'ACFAS, pour qui la commémoration revêt un sens particulier cette année.

---

<sup>1</sup> L'expérience ESG UQAM. <https://esg.uqam.ca/a-propos/experience-esguqam/rayonnement-et-impact/>

8) l'aisance à travailler en collégialité, la capacité d'écoute et de compréhension

Au plan relationnel, Lisa Baillargeon montre de très grandes compétences sociales. De plus, la constance et la ténacité dont elle fait preuve sont des atouts précieux pour évoluer harmonieusement auprès des diverses instances auxquelles le poste de Rectrice la conviera, tant à l'interne qu'à l'externe, car la collégialité, la transparence, l'écoute, la compréhension et l'ouverture sont toutes des qualités qui la caractérisent.

Pour toutes ces raisons, il ne fait aucun doute dans mon esprit que Lisa Baillargeon représente la meilleure candidate pour occuper avec brio ce poste d'importance stratégique à l'UQAM.

En espérant vivement qu'elle puisse être désignée la prochaine Rectrice de votre institution, veuillez agréer, chers membres de la communauté de l'UQAM, l'expression de mes meilleurs sentiments.

A handwritten signature in black ink, reading "Maryse Paquin". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke extending from the end of the name.

Maryse Paquin, Ph. D., professeure titulaire  
Directrice du comité scientifique  
du Réseau Patrimoines de l'UQ (RéPUQ)  
Département d'études loisir et culture  
Université du Québec à Trois-Rivières  
[Maryse.Paquin@uqtr.ca](mailto:Maryse.Paquin@uqtr.ca)