



Université du Québec
à Chicoutimi

Chicoutimi le 16 mars 2023

Objet : Appui à la candidature de madame Lisa Baillargeon au poste de rectrice de l'Université du Québec à Montréal.

Membres de la communauté de l'Université du Québec à Montréal

C'est avec un immense plaisir que je présente cette lettre d'appui à la candidature de madame Lisa Baillargeon au poste de rectrice de l'Université du Québec à Montréal. C'est en tant que doyenne des études à l'Université du Québec à Chicoutimi que j'ai eu le privilège de travailler au sein de l'équipe du vice-rectorat aux études sous la responsabilité de madame Baillargeon.

Plusieurs qualités et compétences professionnelles sont essentielles pour un chef d'établissement pour accomplir la mission de son institution afin que celle-ci puisse bien se positionner et rayonner. Dès son arrivée à l'UQAC, j'ai reconnu chez madame Baillargeon son leadership et son sens de la communauté certes, par son discours, mais surtout par ses actions. C'est une femme de convictions et de proximité qui a su établir des liens significatifs avec les membres de son équipe du vice-rectorat aux études et ceux de la communauté enseignante, et ce, dans les différentes situations professionnelles où discussions, réflexions, solutions et décisions se chevauchent pour explorer les possibilités les plus prometteuses. L'écoute, la confiance et le respect des personnes sont, sans cesse, au cœur de ses actions et de ses interventions. De plus, celles-ci sont également incarnées dans des valeurs profondes d'intégrité, d'authenticité, de transparence et de respect qui permettent des espaces pour que le dialogue, la collaboration et l'engagement puissent exister.

Plus spécifiquement au décanat des études, son accompagnement et son soutien dans les différents dossiers et situations liés à la consolidation, la modification, la création des programmes et au développement des secteurs ont toujours été empreints de confiance et de respect des connaissances et des compétences de chacun. C'est ce qui a permis l'engagement et l'implication autant de l'équipe du décanat des études que des directions de programmes. Sa grande écoute a aussi toujours contribué au dénouement de situations

parfois plus épineuses. De plus, c'est à travers les programmes que l'académique prend tout sens pour s'assurer de leur qualité et leur distinction. Dans ce contexte, elle a toujours été porteuse et défenderesse de l'académique.

À ces quelques éléments mis en lumière, viennent s'ajouter des compétences de gestion qui se traduisent par sa grande capacité de mobiliser, de rassembler et de travailler en collaboration et en partenariat. Elle fait preuve aussi de courage, ce qui la guide dans ses prises de décisions lorsque des situations ne correspondent plus à ses convictions et ses valeurs.

En terminant, je demeure persuadée que madame Baillargeon possède les qualités, les connaissances, les compétences professionnelles et personnelles ainsi que les valeurs fondamentales qui en font une candidate toute désignée pour assumer les fonctions de chef d'établissement qui pourra actualiser une vision de développement individuel et collectif et relever les grands défis de l'Université du Québec à Montréal.

A handwritten signature in black ink, reading "Manon Doucet". The signature is fluid and cursive, with the first name "Manon" and the last name "Doucet" clearly legible.

Manon Doucet, Ph.D
Doyenne des études
Université du Québec à Chicoutimi
manon_doucet@uqac.ca