

Montréal, le 14 mars 2023

## **Lettre d'appui à la candidature de Mme Lisa Baillargeon au poste de Rectrice de l'UQAM**

C'est avec une grande confiance que j'appuie la candidature de notre collègue, Lisa Baillargeon au poste de Rectrice de l'UQAM. Je crois qu'elle est la personne idéale pour nous guider à poursuivre la réalisation de la mission de l'UQAM et pour permettre à toute sa communauté d'exprimer son plein potentiel.

Lisa est une personne orientée vers la résolution des problèmes (une « *Problem solver* »). Elle fait preuve d'humanisme et réunit, en une seule personne, à la fois des habilités de leadership inspirant et des traits de modestie comme j'ai rarement rencontré dans toute ma carrière académique de plus de 25 ans. Ses habilités de communication et sa capacité extraordinaire d'écoute favorisent la prise de décision par consensus. En effet, en ayant eu le privilège de la côtoyer, j'ai pu constater son extraordinaire capacité à mobiliser et à rallier les membres et les groupes de tous les milieux - universitaire, politique, gouvernemental, social et économique – ainsi que sa capacité à promouvoir le rayonnement de l'UQAM sur la scène nationale et internationale.

Dans ce qui suit, je vais mentionner quelques faits concrets sur lesquels je m'appuie en rédigeant cette lettre.

J'ai connu Lisa lorsque, en tant que nouvelle vice-doyenne aux études à l'ESG, elle est venue présenter sa vision dans le cadre du conseil académique de l'ESG dont je faisais partie. Ultérieurement, en tant que membre du conseil académique, j'ai été le témoin privilégié du leadership humain, de l'esprit bienveillant et de la passion dont Lisa a fait preuve dans la gestion de nombreux dossiers - entre autres, le développement de certains cheminements spécialisés et la restructuration de certains d'autres; des modifications majeures de plusieurs programmes de cycles supérieures; la création de nouveaux programmes de 2e cycle; des stratégies de changements des profils d'admission en termes d'expérience de travail, de moyenne académique et d'ajout de méthodes et critères de sélection pour les programmes, etc.

Plusieurs de ces dossiers impliquaient des décisions difficiles et sensibles, mais Lisa a su comment satisfaire toutes les parties prenantes, en faisant preuve d'une fine diplomatie et en démontrant qu'elle était à l'écoute de toutes les parties concernées.

Pendant son mandat de vice-doyenne aux études, j'ai eu aussi le privilège de la côtoyer à l'occasion de plusieurs projets académiques inclusifs et audacieux qu'elle a initiés à l'ESG. Il s'agit, entre autres, des « causeries avec la vice-doyenne » - des rencontres informelles régulières avec les enseignants dans le cadre desquelles les enseignants provenant de départements différents pouvaient échanger librement et développer des synergies en étant non seulement consultés, mais surtout encouragés à venir avec des propositions d'amélioration continue et à faire partie de la solution dans le cadre d'une collaboration multi-et transdisciplinaire. À l'occasion de ces rencontres, j'ai pu constater le côté collégial de Lisa, son caractère rassembleur, son vrai talent d'être à l'écoute des soucis de la communauté de l'ESG, et sa préoccupation sincère pour le bien-être des enseignants, du personnel de soutien académique et des étudiants.

Plusieurs thèmes de ces rencontres se sont matérialisés ultérieurement sous forme de projets académiques menés à terme par Lisa, et qui ont rendu notre École encore plus accueillante, innovante accessible et responsable, démontrant ainsi que Lisa est une personne orientée vers l'action et l'atteinte des objectifs organisationnels. Je citerais, à titre d'exemple, le projet d'inclusion de l'ESG dans une plateforme

expérientielle canadienne auprès de plus d'une certaine d'universités nord-américaines. Lisa a présenté, en toute transparence, et au fil de plusieurs rencontres avec les enseignants, l'avancement de ce projet; elle a recueilli nos propositions et les a incluses dans le développement ultérieur du projet et finalement a testé avec nous le prototype final. Cette innovation technologique facilite l'apprentissage des étudiants par l'expérience et permet de jumeler des contenus de cours et des projets en classe avec des demandes de formation et/ ou des mandats spécifiques dans les entreprises et les organisations à but non lucratif qui sont membres de la plateforme, en plus de faciliter des placements virtuels (stages) de nos étudiants.

Enfin, pendant la période allant de novembre 2019 à juin 2021, j'ai eu l'opportunité de collaborer avec Lisa à l'occasion du projet que j'ai initié pour soumettre la candidature de l'UQAM dans le cadre du concours interuniversitaire organisé par l'Académie Européenne de Management (EURAM), à Bruxelles, un concours en trois étapes éliminatoires qui a été remporté par l'UQAM - qui est devenue ainsi la première université nord-américaine à obtenir le titre d'hôte de la Conférence de l'Académie Européenne de Management (EURAM 2021). L'équipe de projet a dû composer avec de nombreux défis et avec une concurrence importante de la part de nombreuses universités candidates. Sa réussite fut le résultat de l'implication bénévole de Lisa et de 23 autres membres du comité d'organisation – des professeurs de l'ESG et des professeurs et chargés de cours de plusieurs autres facultés de l'UQAM. Enfin, le projet a bénéficié aussi du support du Doyen de l'ESG, de la Vice-rectrice à la recherche et à la création de l'UQAM, du ministre de l'économie et de l'innovation, ainsi que de l'appui de nombreuses chaires de recherche d'universités canadiennes et de plusieurs institutions canadiennes. Pendant toute la durée du projet, Lisa, alors vice-doyenne aux études, a fait preuve d'un dévouement inlassable, d'une accessibilité et d'une disponibilité remarquables envers le comité, en participant effectivement à toutes nos rencontres et à toutes les phases du long processus de gestion de ce projet, côte à côte avec tous les enseignants et les chargés de cours et tout en gérant plusieurs dossiers du comité. Quelle bonne leçon de leadership inspirant et modeste, à la fois!

Le rôle de Lisa dans la réussite de la conférence EURAM 2021 fut déterminant, car elle, personnellement, a géré d'importants dossiers de notre comité concernant les invités de marque (« *Guest speakers* ») provenant du milieu académique et du milieu politique - entre autres, l'ambassadrice du Canada à Paris à l'époque et l'ambassadeur extraordinaire du Canada auprès de l'Union Européenne. Cette réussite montre l'extraordinaire capacité de Lisa à mobiliser et à rallier les membres et les groupes de tous les milieux - universitaire, politique, gouvernemental, social et économique – ainsi que sa capacité à promouvoir le rayonnement de l'UQAM sur la scène nationale et internationale.

Pour toutes ces raisons j'appuie la candidature de Lisa avec beaucoup d'enthousiasme et j'espère que les membres de l'UQAM saisissent l'opportunité que cette candidature nous offre!

Cordialement,



Camélia Dumitriu, Ph.D.

Professeure titulaire

Département de stratégie et RSE.

ESG, UQAM