

---

Wendake 17 mars 2023

Francis Verreault-Paul  
1021-7615, rue des Métis  
Québec, Québec G2K 2J6

**Objet : Lettre de recommandation**

À la communauté de l'Université du Québec à Montréal (UQAM),

La présente lettre a pour principal objectif de fortement vous recommander madame Lisa Baillargeon au poste de rectrice de l'UQAM. J'ai eu la chance de côtoyer madame Baillargeon lorsque j'occupais le poste de Chef des relations avec les Premières Nations à l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC).

Au cours de nos passages à l'UQAC, j'y ai tout d'abord découvert une femme humaine, de cœur, de caractère et résiliente, en plus d'être ouverte et à l'écoute. Ces aspects m'ont immédiatement frappé, et je me comptais fort privilégier de retrouver une telle leader au sein de l'université, en plus de compter sur une alliée engagée avec et pour les Premiers Peuples. Madame Baillargeon est une personne qui est près des gens, et qui est bienveillante pour l'ensemble de son environnement. Je trouvais primordial de le souligner en premier lieu, car vous trouverez en madame Baillargeon, une personne exceptionnelle.

En plus de ses qualités humaines, Mme. Baillargeon se distingue par son leadership et sa proactivité. Lorsque nous la côtoyons, il est facile de reconnaître que madame Baillargeon tient à faire une différence, non pas seulement selon sa vision, mais en s'assurant d'inclure et de reconnaître toutes les perspectives de l'environnement.

...2

---

Par conséquent, je suis convaincu que vous trouverez en madame Baillargeon, la candidate idéale pour le titre de rectrice de l'UQAM. Je reste à votre entière disposition pour des informations supplémentaires.

Je vous prie de recevoir mes salutations distinguées.

Tshiniskumitin.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'F. Verreault-Paul', with a long horizontal stroke extending to the left.

Francis Verreault-Paul

Directeur des services de communication et des relations gouvernementales